

PAOLA MATERIA

Curriculum vitae et studiorum

PROFILO PROFESSIONALE

Professionista con esperienza consolidata nella gestione di programmi e progetti complessi, con particolare riferimento ai finanziamenti europei per la ricerca e l'innovazione, alle infrastrutture di ricerca e alla rendicontazione tecnico-scientifica e finanziaria. Ha seguito oltre quaranta progetti finanziati nei Programmi Quadro europei, dal Sesto Programma Quadro a Horizon Europe, ricoprendo ruoli di coordinamento, responsabilità di Work Package, project/programme management e supporto strategico. Presso INGV coordina servizi centrali dedicati ai progetti di ricerca e sviluppo e svolge incarichi istituzionali connessi alla partecipazione dell'Istituto ai finanziamenti europei.

TITOLI DI STUDIO E CERTIFICAZIONI

- | | |
|-----------------------|--|
| 2022 - attuale | Certificazione delle competenze per la figura professionale del Project Manager UNI 11648 <ul style="list-style-type: none">• Settori: servizi di pubblica amministrazione, business management, consulenza di impresa e di direzione; rilasciata da TUV NORD per conto di ACCREDIA. |
| 2018 - 2020 | Master universitario di II livello in Management of Research Infrastructures (Executive MBA) <ul style="list-style-type: none">• Università degli Studi di Milano-Bicocca; tesi sulla sostenibilità di lungo periodo delle infrastrutture di ricerca e sulla gestione finanziaria in un'infrastruttura distribuita. |
| 2018 - attuale | Certificazione internazionale Project Management Professional - PMP <ul style="list-style-type: none">• Rilasciata dal Project Management Institute, con valutazione Proficient - above target. |

PRINCIPALI INCARICHI IN CORSO

- | | |
|------------------------|--|
| 2023 - in corso | Responsabile del Centro Servizi Progetti di Ricerca e Sviluppo - INGV, Amministrazione Centrale <ul style="list-style-type: none">• Coordinamento dei servizi di supporto alla gestione dei progetti di ricerca e sviluppo, con funzioni di supervisione, indirizzo operativo e monitoraggio. |
| 2023 - in corso | Referente INGV per la gestione della Convenzione attuativa Dipartimento di Protezione Civile - INGV <ul style="list-style-type: none">• Referente del Work Package dedicato alla gestione amministrativa e tecnico-scientifica della Convenzione. |
| 2023 - in corso | LEAR e FSIGN per INGV nei finanziamenti europei a gestione diretta <ul style="list-style-type: none">• Rappresentante designato dell'Istituto nel Portal Electronic Exchange System della Commissione Europea e delegata alla firma/verifica dei Financial Statements. |
| 2022 - in corso | Rappresentante INGV al tavolo tecnico permanente progetti e rendicontazione del CODIGER <ul style="list-style-type: none">• Partecipazione ai lavori della Conferenza Permanente dei Direttori Generali degli Enti Pubblici di Ricerca italiani. |

COMPETENZE PROFESSIONALI SINTETICHE

- | | |
|---|--|
| <ul style="list-style-type: none">• Project, programme e portfolio management• Gestione di progetti europei FP6, FP7, Horizon 2020 e Horizon Europe• Pianificazione, monitoraggio, controllo e reporting• Rendicontazione finanziaria e rapporti con enti finanziatori• Governance, strategia e sostenibilità delle infrastrutture di ricerca | <ul style="list-style-type: none">• Risk management, performance management e indicatori KPI• Coordinamento di team distribuiti e virtuali• Definizione di procedure, standard e strumenti gestionali• Business planning e gestione economico-finanziaria• Leadership, negoziazione, mediazione e gestione del cambiamento |
|---|--|

ESPERIENZE PROFESSIONALI RILEVANTI

2012 - in corso

Istituto Nazionale di Geofisica e Vulcanologia - gestione progetti europei e servizi centrali

- Project Manager per strutture e unità di ricerca della Sezione Roma2, con responsabilità di gestione tecnico-scientifica e finanziaria di progetti finanziati da Settimo Programma Quadro, Horizon 2020, Horizon Europe ed European Defence Fund.
- Responsabile del Project Management Office e leader del Work Package Project Management nel progetto europeo EMSODEV, coordinato da INGV.
- Responsabile scientifico e leader del Work Package Global Coordination and Cooperation nel progetto europeo COOP_PLUS.
- Contributo alla definizione della strategia INGV per la partecipazione al programma Horizon Europe e alla gestione amministrativa e finanziaria di iniziative istituzionali.

2016 - 2021

EMSO ERIC - programme management, strategia e sostenibilità di infrastruttura di ricerca europea

- Programme Manager e responsabile dell'implementazione della strategia di EMSO ERIC tramite il Work Programme, documento programmatico strategico-finanziario dell'infrastruttura.
- Sviluppo del Grant Management System di EMSO ERIC e di un framework per l'esecuzione della strategia e la gestione finanziaria di attività complesse.
- Responsabile del Project Management dei progetti Horizon 2020 di EMSO ERIC e dei rapporti con coordinatori e partner su Grant Agreement, Consortium Agreement e rendicontazione.
- Deputy Chair del Funding Task Group e contributo alla definizione di modelli di finanziamento e sostenibilità di lungo periodo.
- Incarichi di rappresentanza presso il Forum europeo e italiano degli ERIC e presso tavoli del Ministero dell'Università e della Ricerca in materia di ERIC.

2005 - 2012

APRE - Agenzia per la Promozione della Ricerca Europea

- Project Manager di progetti europei e referente su programmi di ricerca e innovazione, con attività di coordinamento, gestione finanziaria, supporto alla progettazione e formazione.
- Punto di Contatto Nazionale (NCP) per il tema Ambiente (incluso cambiamento climatico) e per il programma INCO - Cooperazione Internazionale del Settimo Programma Quadro.
- Rappresentante italiana in comitati e gruppi di esperti europei, inclusi i Comitati di Programma del Settimo Programma Quadro su Ambiente e Cooperazione Internazionale.
- Coordinamento e responsabilità di progetti quali ACCESS2MEXCYT, WBC INCO-NET, INCONTACT2, INCONTACT ONE WORLD, E-URAL e EU-BALKAN FABNET.

2009 - 2012

Istituto Dermatologico San Gallicano - Direzione Scientifica

- Project Manager e referente per bandi della Comunità Europea presso la Direzione Scientifica.

ATTIVITÀ DI DOCENZA, FORMAZIONE E DISSEMINAZIONE

Dal 2006 al 2012 ha svolto numerose attività di docenza, formazione e disseminazione sui Programmi Quadro europei, sulla preparazione di proposte di successo, sugli aspetti finanziari e sulla cooperazione internazionale. Le attività sono state rivolte a enti di ricerca, università, amministrazioni e National Contact Points in Italia e all'estero, anche nell'ambito di eventi organizzati o supportati dal Ministero della Ricerca e da istituzioni europee.

PROGRAMMI E PROGETTI COMPLESSI GESTITI O SEGUITI

L'esperienza comprende la gestione, il coordinamento o il supporto manageriale di oltre quaranta progetti europei nei Programmi Quadro per la ricerca e l'innovazione. I ruoli ricoperti includono coordinatore di progetto, responsabile di Work Package, responsabile di Project Management Office, responsabile del management tecnico-scientifico e finanziario e referente per rapporti con la Commissione Europea e con i partenariati internazionali.

PROGETTI SELEZIONATI - INGV ED EMSO ERIC

- EMSO-LINK - sostenibilità di lungo periodo di EMSO ERIC
- EMSODEV - implementazione e sviluppo moduli strumentali EMSO
- ERIC Forum Implementation Project
- COOP_PLUS - cooperazione tra infrastrutture ambientali
- ENVRI PLUS ed ENVRI FAIR
- EuroSea - sistemi europei di osservazione oceanica
- DOORS - supporto alla ricerca nel Mar Nero
- AtlantECO - assessment e sostenibilità degli ecosistemi atlantici
- MINKE - metrologia per la gestione marina integrata
- DANUBIUS-PP - preparatory phase Danubius-RI
- EGI-ACE - advanced computing for EOSC
- EurofleetsPlus ed ENRIITC
- INDIGO-DataCloud e GENESI-DEC
- FixO3, MARSITE, COOPEUS, SCIDIP-ES

PROGETTI SELEZIONATI - APRE E ALTRE ESPERIENZE

- ACCESS2MEXCYT - cooperazione EU-Messico
- WBC INCO-NET - cooperazione con i Balcani occidentali
- INCONTACT2 e INCONTACT ONE WORLD
- E-URAL - cooperazione EU-Russia in ambito ambientale
- EU-BALKAN FABNET
- UEMEXCYT II
- PLATON e PLATON PLUS
- ESESME, Inno-Vention, INJOY AND TRAIN, RURAL ETINET

AREE DI SPECIALIZZAZIONE

- Gestione integrata di budget, personale e deliverable
- Grant Agreement, Consortium Agreement e rapporti con la Commissione Europea
- Procedure per timesheet, reporting, controllo qualità e rendicontazione
- Definizione di business plan, funding models e roadmap di servizi
- Supporto alla governance di infrastrutture di ricerca distribuite
- Integrazione di attività progettuali, servizi e obiettivi strategici
- Sviluppo di strumenti di pianificazione e monitoraggio
- Coordinamento di attività nazionali e internazionali su politiche della ricerca

RELAZIONI ISTITUZIONALI E TAVOLI TECNICI

Ha rappresentato INGV ed EMSO ERIC in contesti nazionali e internazionali connessi alla gestione di infrastrutture di ricerca, alla partecipazione ai programmi europei e alle politiche di finanziamento. Ha contribuito a gruppi di lavoro e task force su sostenibilità, personale degli ERIC, modelli di funding, ruolo delle representing entities e coordinamento tra enti pubblici di ricerca.

PUBBLICAZIONI E CONTRIBUTI SCIENTIFICO-TECNICI SELEZIONATI

- | | |
|-------------|---|
| 2021 | Danobeitia J.J. et al. - EMSO-ERIC, the Pan-European Infrastructure of Seafloor and Water-Column Observatories Around the European Seas <ul style="list-style-type: none">• Contributo pubblicato negli atti della 9th EuroGOOS International Conference. |
| 2021 | Fredella M.I., Jannelli R., Materia P. et al. - Performance Management Risk-Based Approach in the European Research Infrastructures <ul style="list-style-type: none">• Capitolo in volume Springer, Lecture Notes in Networks and Systems. |
| 2020 | Dañobeitia J.J. et al. - Toward a Comprehensive and Integrated Strategy of the European Marine Research Infrastructures for Ocean Observations <ul style="list-style-type: none">• Articolo pubblicato su Frontiers in Marine Science. |
| 2015 | Favali P., Beranzoli L., Materia P. et al. - EMSO European research infrastructure: towards an integrated strategy for the observation of the seafloor and the water column <ul style="list-style-type: none">• Contributo alla conferenza OCEANS 2015 - Genova. |
| 2010 | Materia P. et al. - APRE's guide book to excellence in FP7 - Environment (including climate change) <ul style="list-style-type: none">• Dossier APRE dedicato alla partecipazione al Settimo Programma Quadro. |

RELAZIONI TECNICHE SELEZIONATE

- | | |
|---|---|
| <ul style="list-style-type: none">• Report sulla consultazione interna per l'elaborazione della strategia INGV su Horizon Europe (2022)• Policy brief ERIC Forum su scaling-up dei progetti di ricerca tramite ERIC (2022)• Buone pratiche e proposta di regolamento per il personale operante presso un ERIC (2021)• Relazione sul ruolo di INGV come Representing Entity dell'Italia in EMSO ERIC (2021) | <ul style="list-style-type: none">• Policy brief ERIC Forum sui funding models per servizi multinazionali/transnazionali (2020)• Business plan, access roadmap, risk report e report di sostenibilità nell'ambito EMSO-LINK (2017-2020)• Quality control procedures per EMSODEV ed EMSO-LINK (2015-2017)• Report tecnici su integrazione, cooperazione internazionale e partecipazione ai Programmi Quadro (2006-2014) |
|---|---|

Data: 15/04/2026

Le informazioni contenute nel presente curriculum vitae sintetico sono rese sotto la personale responsabilità dell'interessata ai sensi degli artt. 46 e 47 del D.P.R. 445/2000 e successive modifiche e integrazioni.

Si autorizza il trattamento dei dati personali ai sensi del Regolamento UE 2016/679 e della normativa nazionale applicabile, limitatamente alle finalità di pubblicazione e trasparenza connesse alla procedura di concorso pubblico.

